120-01.03

ACTA N° 005

INSTITUCIÓN: FUNDACION TECNOLÓGICA **PROCESO: DIRECTIVO**

TÍTULO O TEMA DE LA REUNIÓN: **CONSEJO DIRECTIVO**

LUGAR: MARINILLA **FECHA: 26 DE SEPTIEMBRE DE 2019**

HORA: 2:00 pm.

ASISTENTES

1. PBRO. LUIS ARGEMIRO GARCÍA M.	Rector
2. OSCAR DARÍO RAMÍREZ VALENCIA	Vicerrector Administrativo y Financiero
3. ESTEBAN MAURICIO CADAVID	Representante Sala de Fundación
4. DORIS ELENA SUAZA S	Representante Directivas Académicas
5. YÉNIFER DANIELA MONSALVE	Representante Egresados
6. JUAN JOSÉ RIVILLAS A.	Representante Estudiantes
7. EDITH VIVIANA GÓMEZ	Representante Docentes
8. JOSÉ RAMÓN GARCÍA G.	Secretario General

INVITADOS

1. PBRO. PEDRO PABLO OSPINA O.	Gerente COREDI

AUSENTES

ORDEN DEL DÍA

1. Oración
2. Verificación del quórum
3. Lectura del Acta de la reunión anterior
4. Seguimiento al Acta
5. Situación Financiera de la Fundación Tecnológica Rural Coredi
   5.1 Informe Financiero a 30 de julio de 2019
   5.2 Informe Financiero a 30 de agosto de 2019
   5.3 Comportamiento de financiero Centro de Idiomas, Emisora y Granja
   5.4 Histórico Financiero de la Institución (2007-2019)
6. Cuentas por Cobrar: cobro persuasivo (pagarés)
7. Proposiciones y varios

DESARROLLO

1. **Oración.** El Padre Rector, presidio la oración, pidiendo la gracia divina para obrar en bien de la Institución y tomar las decisiones necesarias, buscando siempre lo mejor para la Institución.

2. **Verificación del quórum.** El Secretario realizó la verificación del quórum, confirmando la presencia de todos los integrantes del Consejo a excepción de la Represente del sector empresarial, quien no pudo hacer presencia por motivos de fuerza mayor.

3. **Lectura del Acta de la reunión anterior.** Se dio lectura del Acta de la reunión anterior, por parte del Secretario General, quien la puso a consideración de los integrantes del Consejo, quienes le dieron la respectiva aprobación.

4. **Seguimiento al Acta.** Se dio cumplimiento a las tareas que quedaron pendientes de la sesión anterior. Se resalta el cumplieron al compromiso del cobro persuasivo, el cual se hizo efectivo a través de un oficio enviado a los clientes con cuentas pendientes por pagar a la Institución. También se realizó la elaboración de los pagarés para cada uno de los estudiantes que se matricularon en los programas académicos y los distintos cursos en la Institución para el periodo 2019-2

Aun no se ha hecho el análisis para saber cuál es el costo real de un estudiante, con el fin de tener claridad si está ganando o perdiendo con el servicio que presta el Tecnológico Coredi.

5. **Situación Financiera de la Fundación Tecnológica Rural Coredi.** El Vicerrector Administrativo y Financiero de la Institución, presentó el informe financiero de la Institución en tres momentos o cortes de la vigencia 2019, con el fin de dar a conocer la situación financiera por la que está atravesando el Tecnológico Coredi e invitar a todos a pensar la Institución. Los informes son los siguientes:

   5.1 ***Informe Financiero a 30 de julio de 2019. Estado de resultados a 30 de julio.*** A esta fecha la institución tiene un déficit 392 millones 323 mil pesos.

El Vicerrector Administrativo y Financiero, Sr. Oscar Darío Ramírez Valencia, inicia la presentación del informe financiero expresando que comparando el estado de resultados de las vigencias 2018 y 2019, el déficit a 30 de julio de 2019 es superior al del 30 de julio de 2018. En el 2018 el déficit era de 312 millones 844 mil pesos y el de 2019 es de 392 millones 323 mil pesos. *Subraya además que las últimas tres vigencias ha estado marcadas por déficit en la ejecución presupuestal.*

Continuando con la presentación del informe financiero a 30 de julio de 2019 y con el fin de tener una idea más clara del comportamiento por rubros o programas, el Vicerrector presenta un cuadro donde se consigna los resultados de excedente y/o déficit. Precisa que a la fecha 30 de julio de la presente vigencia, el resultado negativo más alto es el que corresponde al rubro Administrativo, el cual está en 305 millones 721 mil pesos, lo que significa que hay una estructura administrativa más grande que lo que se tiene para administrar en la Institución, son pocos los beneficiarios o clientes (estudiantes). A la fecha el segundo rubro con resultado negativo es el de Extensión, el cual asciende a 72 millones 062 mil pesos; el tercer rubro con

resultado negativo es el que corresponde a comunicaciones, 61 millones 500 mil pesos; el cuarto rubro con resultado negativo es el de idiomas, 37 millones 636 mil pesos y el quinto rubro con resultado negativo es el que corresponde a Granjas, 15 millones 922 mil pesos. A estos rubros es necesario que se haga un análisis especial para que la institución tome las decisiones respectivas, porque de lo contrario el patrimonio se irá extinguiendo en poco tiempo.

INGRSOS Y EGRESOS POR PORGAMA ACADÉMICO (Cifras expresadas en miles de pesos)			
Programa	**Ingresos**	**Egreso**	**Excedente y/o Déficit**
Administrativo	39.819	345.540	(305.721)
Bienestar Institucional		14.037	(14.037)
Comunicaciones	32.270	93.770	(61.500)
Granja	2.621	18.543	(15.922)
Idiomas	38.369	76.005	(37.636)
Investigación		14.801	(14.801)
Más Bosques	54.440	23.130	31.310
Prodepaz	70.000	12.740	57.260
Restaurante		9.463	(9.463)
Técnica profesional	103.548	70.207	33.341
Tecnología	230.018	213.109	16.909
Extensión	57.515	129.577	(72.062)
TOTAL	**628.599**	**1.020.922**	**(392.323)**

5.2 ***Informe Financiero a 30 de agosto de 2019.*** De acuerdo al análisis realizado desde la Vicerrectoría Administrativa y Financiera a 30 de Agosto de 2019 la Institución tiene una pérdida acumulada de 560 millones 607 mil pesos. Lo que significa que ha habido un incremento en el déficit con respecto al 30 de julio de 106 millones 213 mil pesos, realidad que es muy grave, porque aún con los ingresos que faltan se puede estar proyectando al mes de diciembre un déficit alrededor de 400 millones de pesos.

A continuación se consigna el cuadro con los valores por los distintos rubros:

FUNDACIÓN TECNOLÓGICA RURAL COREDI

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR CENTRO DE COSTOS A AGOSTO 30 DE 2019
(Cifras expresadas en miles de pesos)

Programa	INGRESOS		EGRESOS		EXCEDENTE Y/O DÉFICIT	
	Ejecución	Presupuesto	Ejecución	Presupuesto	Ejecución	Presupuesto
Tecnología en Producción Agroecológica	265.942	513.729	295.116	367.520	(29.174)	146.208
Tecnica Profesional en Procesos Empresariales R	149.101	290.997	88.920	108.752	60.181	182.244
Administrativo	50.339	109.606	442.833	418.575	(392.494)	(308.968)
Bienestar	-	-	16.152	84.988	(16.152)	(84.988)
Centro de idiomas	41.069	152.027	98.634	146.642	(57.565)	5.385
Comunicaciones	50.526	65.000	111.080	143.681	(60.554)	(78.681)
Extensión	59.315	661.940	204.432	471.911	(145.117)	190.029
Investigación	-	35.000	24.989	48.800	(24.989)	(13.800)
Granja empresarial	2.621	30.600	18.744	52.751	(16.123)	(22.151)
Restaurante	-	-	11.181	-	(11.181)	-
Prodepaz	120.000	-	18.692	-	101.308	-
Más bosques	54.440	-	23.187	-	31.253	-
TOTAL	**793.353**	**1.858.898**	**1.353.960**	**1.843.619**	**(560.607)**	**15.279**

5.3 ***Comportamiento financiero Centro de Idiomas, Emisora y Granja***. Los rubros con el máximo déficit son los mismos mencionados en el numeral 5.2, por tanto, se han incrementado a corte de 30 de agosto.

Es fundamental pensar muy bien, hacer una revisión estratégica, desde la que se pueda ver con claridad el cómo fortalecer la Institución. Es necesario pensar en el cómo operar con el personal mínimo para el funcionamiento de la Institución.

Se debe realizar acciones estratégicas, los rubros o unidades que están produciendo los grandes gastos en la Institución se tienen que intervenir, porque la situación no puede continuar a este ritmo. Se debe repensar la emisora, el centro de idiomas y el personal administrativo. En cuanto a la granja ya se tomó la decisión de entregarse en Comodato a BIOVENTAS para que sea administrada por esta unidad de negocios de COREDI.

5.4 Histórico Financiero de la Institución (2007-2019). El Vicerrector Administrativo con el fin de dar respuesta al cómo se ha sostenido la Institución durante el tiempo de funcionamiento, sabiendo que solo han existido unos cuantos resultados positivos en la ejecución presupuestal y que los últimos tres años ha sido negativo el resultado, ha querido presentar los resultados históricos, los cuales quedan consignados en la siguiente tabla:

FUNDACIÓN TECNOLÓGICA RURAL COREDI

ESTADO DE RESULTADOS AÑOS 2008 - 2018

Cuenta	Nombre	2008-12	2009-12	2010-12	2011-12	2012-12	2013-12	2014-12	2015-12	2016-12	2017-12	2018-12	Total genera
41	INGRESOS OPERACIONALES	226.282	506.655	941.094	524.012	928.478	223.892	843.289	1.360.579	-	-	-	5.554.281
42	VENTA DE BIENES	116.101	230.813	157.531	299.907	238.574	479.603	251.520	486.741	36.151	65.286	21.391	2.383.618
43	VENTA DE SERVICIOS	-	-	-	-	-	-	-	-	3.289.653	1.416.318	2.073.167	6.779.138
44	TRANSFERENCIAS Y SUVENCIONES	-	-	-	-	-	-	-	-	431.454	726.859	744.625	1.902.938
48	OTROS INGRESOS	-	-	-	-	-	-	-	-	85.538	186.769	148.114	420.421
TOTAL II	0	342.383	737.468	1.098.625	823.919	1.167.052	703.495	1.094.809	1.847.320	3.842.796	2.395.232	2.987.297	17.040.396
51	DE ADMINISTRACION Y OPERACIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.197.301	1.305.494	2.502.795
	OPERACIONALES DE ADMINISTRACIO	277.440	531.072	801.843	1.058.512	1.121.103	739.864	1.231.770	1.708.623	3.279.033	-	-	10.749.260
52	GASTOS DE VENTA	2.035	7.875	3.064	4.836	4.447	1.848	4.242	-	-	-	-	28.347
53	DETERIORO DEPRECIACIONES AMORT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97.835	85.679	183.514
	NO OPERACIONALES	10.056	16.174	16.862	13.768	18.514	10.456	9.681	9.765	20.566	-	-	125.842
54	TRANSFERENCIA Y SUBBENCIONES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000	40.000
58	OTROS GASTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93.437	39.499	132.936
61	COSTO DE VENTAS Y DE PREST.SER	59.313	230.079	257.357	30.952	2.733	661	1.433	-	-	-	-	582.528
62	COSTO DE VENTA DE BIENES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
63	COSTOS DE VENTA	-	-	-	-	-	-	-	-	160.606	-	-	160.606
	COSTOS DE VENTA DE SERVICIOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.387.410	1.842.390	3.229.800
TOTAL GASTOS		348.844	785.200	1.079.126	1.108.068	1.146.797	752.829	1.247.126	1.718.388	3.460.205	2.775.983	3.313.062	17.735.628
EXCEDENTE Y/O PÉRDIDA		(6.461)	(47.732)	19.499	(284.149)	20.255	(49.334)	(152.317)	128.932	382.591	(380.751)	(325.765)	(695.232)

A pesar de los distintos ejercicios presupuestales negativos a lo largo de la historia de la Institución, se ha logrado sostener, pero en verdad se está dando es una agotamiento del patrimonio institucional, por tanto, se necesita una reacción pronta a esta situación para buscar la forma de revertir las cosas en vigencias futuras.

No podemos perder de vista que la Institución cuenta con grandes escenarios para prestar sus servicios, riqueza en infraestructura, pues cuenta con tres sedes (Rionegro, El Peñol y Marinilla), por tanto, se debe trabajar por una reingeniería de Extensión, donde se ofrezca cursos, diplomados (sobre Pozos sépticos, lenguaje de señas, una unidad académica o escuela para la discapacidad: niños y jóvenes con capacidades especiales), educación a la medida para empresas e instituciones; promover los programas de ETDH y los programas de Pregrado, para tener estudiantes que aporten el valor de la matricula; es fundamental seguir en la tarea de Mercadeo para alcanzar posicionamiento del Tecnológico en Marinilla y la Región.

Es necesario visión estratégica, planeación y adquisición de Aliados para poder sacar adelante la Institución, como hacer Alianza y convenios con instituciones financieras para buscar financiación en favor de estudiantes.

6. **Las Cuentas por Cobrar.** El Vicerrector informa que se ha hecho la tarea de enviar oficio a las personas que tienen cuentas pendientes con el tecnológico, esto como cobro

persuasivo; además se elaboraron los pagarés para ser firmados por todos los estudiantes, que están matriculados para este periodo 2019-2.

7. Proposiciones y varios

+ Visita de Pares Académicos. El Padre Argemiro, Rector del Tecnológico, informa que el Ministerio de Educación ha designado Pares Académicos, para la verificación de Condiciones de Calidad para el Programa de Tecnología en Contabilidad y Tributaria, la Visita de Pares se llevará a cabo los días del 3 al 5 de octubre. El Padre invita a la Institución a una preparación consciente y a tener una buena disposición para con los Pares, esto en razón que tanto el Padre Rector del Tecnológico como el Padre Pedro Pablo Ospina, Gerente de COREDI y el Señor Esteban Cadavid, Director de Planeación del Tecnológico, estarán por fuera del país. Para este tiempo de viaje el Padre Jair Rendón queda como Gerente encargado de COREDI y el Padre Oscar Henao, como Rector Encargado del Tecnológico.

+ Nuevo decreto. El Secretario General, expresa que con el Decreto 1330 expedido por el MEN el 25 de julio de 2019, cambia las condiciones para que la Institución solicite la Renovación del Registro Calificado de los Programas. En primer lugar la Institución debe hacer el proceso de Pre-Radicación, acorde a los Artículos 2.5.3.2.3.1.8; 2.5.3.2.8.1.1 y 2.5.3.2.8.1.7, que exige presentar informe de Autoevaluación de las condiciones institucionales que propendan por el mejoramiento de las mismas. La evaluación de las condiciones es una etapa previa a la presentación de la solicitud de registro calificado. Luego del concepto positivo sobre condiciones institucionales, se procederá a la verificación de las condiciones del Programa Académico, para la renovación del Registro Calificado.

En un segundo lugar, es necesario tener presente el inciso 2 del Artículo transitorio 2.5.3.2.12.2. Extensión de vigencia de registros calificados. Que a la letra dice: *"Aquellos programas de educación superior que cuenten con registro calificado que venza entre el1 de enero de 2021 y el 30 de junio de 2021, se entenderá extendida su vigencia automáticamente durante 12 meses".* En este sentido el Registro Calificado del Programa de Técnica Profesional en Procesos Empresariales Rurales queda con doce (12) meses más de vigencia, mientras que el Registro calificado de la Tecnología en Producción Agroecológica vence en la fecha del 5 de agosto y se debe presentar solicitud de pre-radicado y de renovación de registro calificado, para ello la información se debe subir a Plataforma SACES a más tardar a finales del mes de mayo de 2020, para tener el tiempo suficiente para la Institución pueda dar respuesta a eventuales requerimientos por parte del MEN.

Por último, se concluye que es necesario esperar que el MEN de las respectivas directrices para presentar en la plataforma SACES lo relativo a las condiciones Institucionales y a las Condiciones del Programa.

+ Convocatoria de Reunión Extraordinaria. Para terminar el Rector del Tecnológico y el Gerente de COREDI, consideran importante que se realice reunión extraordinaria del Consejo, con el fin de analizar algunas situaciones y tomar decisiones con respecto a la Institución, la propuesta es aceptada por el Consejo, quedando programada para el día 24 de octubre en el horario de las 8:30 am.

CONVOCATORIA: La próxima reunión, 24 de octubre de 2019.

FIRMAN,

PBRO. LUIS ARGEMIRO GARCÍA M.
Presidente

JOSE RAMÓN GARCÍA GIRALDO
Secretario General